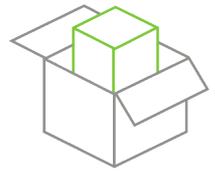


## Agile Innovation Project

Bringen Sie Ihre Ideen nicht auf Papier. Sondern auf den Markt.



### Die Situation

Sie haben eine Produktidee. Um Ihre Risiken zu minimieren, möchten Sie einer der wichtigsten Spielregeln der Digitalisierung folgen: Schnelle Rückmeldungen direkt vom Markt zu erhalten. Daher setzen Sie auf Konzepte aus Lean Startup anstelle von langwieriger Konzeptionsarbeit und schwergewichtiger Prozesse. Ganz gleich, ob Minimum Viable Product (MVP), Minimum Lovable Product (MLP) oder Minimum Marketable Product (MMP), das Konzept ist stets dasselbe: Sie wollen möglichst früh und häufig liefern, um Ihre Hypothesen darüber, was der Markt brauchen könnte, zu validieren. Denn nur dann kann das Marktgeschehen die Produktentwicklung steuern. Innerhalb kurzer Zeit können Sie herausfinden, wie tragfähig ihre Produktidee ist. Sie haben fast alles, um anzufangen: Zielkunden, Produktvision, Budget. Fehlt nur noch das Team, das aus Ihrer Idee ein erfolgreiches Produkt macht.

### Das Angebot

Für Ihr Vorhaben bietet sich Scrum als Prozessframework an, weil es auf schnelle Lieferfähigkeit setzt und auf kontinuierliches „inspect & adapt“. Dabei umfasst unser Angebot zweierlei: Für Ihr Scrum Team stellen wir die Entwickler\*innen und den Scrum Master, um das Produkt gemeinsam mit Ihrem Product Owner auf den Markt zu bringen. Gerade wenn Scrum in einer Organisation neu ist, tauchen häufig viele Hindernisse auf, z. B. fehlende Expertise oder nicht passende Rollenverständnisse/Regeln. Hier hilft der Scrum Master dem Team und der umgebenden Organisation, diese Hindernisse transparent zu machen und zu beseitigen. Auch die Rolle des Product Owners kann, besonders zu Beginn, viele Fragen aufwerfen. Deshalb unterstützen unsere Agile Coaches Ihren Product Owner mit bekannten „Good Practices“ und praxiserprobten Techniken, beispielsweise zum Release Management, Backlog Management oder dazu, wie sie mit neuen Formaten die Kommunikation strukturieren können. Unsere Entwickler\*innen erstellen das Produkt, liefern es aus und arbeiten mit geeigneten Metriken, um Ihr Vorhaben stets auf dem richtigen Kurs zu halten. Die Metriken schaffen Transparenz und sichern die nötige Softwarequalität, damit Sie die Codebasis später zur Weiterentwicklung übernehmen können.

### Unsere Methodik

- Zusätzlich zu Scrum setzen wir unser agiles Produktmanagement-Framework ein
- Spezielle Trainings bereiten den Product Owner auf seine Aufgabe vor (PSPO bzw. PSPO-A, Agile Product Management APM)
- Wir helfen bei der Auswahl eines geeigneten Technologiestacks sowie passender Deploymentstrategien
- Wir helfen dem Product Owner dabei, passende Geschäftsmodelle zu erarbeiten (beispielsweise mittels Business Model Canvas oder Lean UX Canvas), genau wie Preisstrategien und Business-Ziele (beispielsweise OKR)
- Wir arbeiten eng mit dem Product Owner zusammen, um die Produktvision (beispielsweise Elevator Pitch oder Product Box), die Roadmap und natürlich das Product Backlog zu erstellen und zu pflegen
- Priorisierungstechniken helfen, damit aus der Produktentwicklung auch die gewünschten Ergebnisse und schlussendlich Gewinne entstehen (Return on Investment, ROI)
- Wir helfen zu messen, was wirklich zählt (Softwarequalitätsindex SQI, Evidence Based Management EBM, Net promoter score NPS, Nutzungsmetriken) Gemeinsam mit dem Product Owner entsteht ein Releaseplan und ein darauf aufbauendes Reporting
- Sofern die Produktentwicklung mehrere Teams erfordert, setzen wir Skalierungframeworks ein

## Warum lohnt es sich, agil vorzugehen?

Agil zu sein ist gerade im Zuge der Digitalisierung ein entscheidender Wettbewerbsvorteil. Denn es bedeutet, auf Veränderungen eingehen zu können und dabei das Risiko zu kontrollieren. Mit unserem Agile Innovation Project steht Ihnen ein flinkes, anpassungsfähiges und dabei außerordentlich professionelles agiles Team zur Verfügung, das aus Ihrer Idee ein Produkt macht.

## Warum andrena?

Weil wir Experten sind für Agile Software Engineering. Wir sind seit 1995 auf dem Markt und haben mehr als 20 Jahre wertvolle Praxis-Erfahrung mit agilen Methoden und Techniken. Dabei kombiniert unser Angebot des Agile Innovation Project alle drei Teilaspekte der Agilität:



**Agile Product Management (APM): Value.** Die Sicherheit, wertvolle, nutzenstiftende Produkte zu entwickeln. Sie stellen den Product Owner. Damit haben Sie jederzeit die Kontrolle darüber, was Ihr Produkt leisten kann und soll und welche Anforderungen wann umgesetzt werden. Zur Vorbereitung auf diese Rolle bieten wir das Training zum Professional Scrum Product Owner an. Während des Projekts steht Ihnen einer unserer erfahrenen Coaches zur Seite.

**Agile Continuous Improvement (ACI): Structure and Process.** Die Sicherheit, kontinuierlich agiler zu werden, im Team wie in der Organisation. Wir stellen den Scrum Master. Er oder sie richtet den Fokus auf Veränderungen hin zu agilen Strukturen und Prozessen. Damit die agilen Prinzipien gelebte Praxis werden.

**Agile Software Engineering (ASE): Quality and Delivery.** Die Sicherheit hoher Software Qualität. Unsere Entwicklerinnen und Entwickler arbeiten nach den Prinzipien des Clean Code und nutzen Techniken des Extreme Programming. Test Driven Development, Pair Programming, Continuous Integration und Continuous Delivery in die Cloud – das sind essentiellen Fähigkeiten, um im heutigen Wettbewerbsumfeld erfolgreich ein digitales Produkt zu entwickeln, das sich schnell und mit möglichst wenig Aufwand anpassen, warten und erweitern lässt.

**Kontaktieren Sie uns gerne! Sie finden Ihre Ansprechpartner\*innen unter:**



<https://www.andrena.de/kontakt>